



**ENCÀRREC A MITJÀ PROPI DE LA GERÈNCIA MUNICIPAL DE
L'AJUNTAMENT DE BARCELONA A BARCELONA REGIONAL, AGÈNCIA DE
DESENVOLUPAMENT URBÀ, S.A., RELATIU A LA COL·LABORACIÓ EN LES
TASQUES DE LA DIRECCIÓ DE PROJECTES ESTRATÈGICS (ESTRATÈGIA
DELTA, PLA LITORAL I ALTRES)**

Barcelona, 23 de juliol de 2020

ANTECEDENTS

- Primer.** L'article 6.1 de la Carta Europea d'Autonomia Local estableix que les entitats locals han de poder definir per si mateixes les estructures administratives internes amb què pretenen dotar-se, per tal d'adaptar-les a les seves necessitats específiques i permetre una gestió eficaç.
- Segon.** En data 12 de setembre de 2019 es va crear, mitjançant Decret de la Comissió de Govern, la Direcció de Projectes Estratègics, adscrita a la Gerència Municipal.

La missió principal d'aquesta Direcció és la d'impulsar els projectes estratègics de la Gerència Municipal amb component transversal dins de l'organització, tot garantint la seva implantació, avaluació i supervisió, així com l'impuls de la coordinació d'entitats municipals.

Concretament, les seves funcions són les següents:

- Donar suport a la Gerència Municipal.
- Coordinar els projectes estratègics dins l'organització liderats des de la Gerència Municipal.
- Impulsar la coordinació entre la Gerència municipal i els ens municipals.
- Liderar els espais i les taules de coresponsabilitat designades per la Gerència Municipal.
- Desenvolupar la supervisió dels projectes assignats per la Gerència Municipal.
- Realitzar l'avaluació de resultats corresponents als projectes que coordini.



- Proposar a la Gerència Municipal l'adopció d'acords en les matèries pròpies de les seves competències.
- Representar a la Gerència Municipal, per delegació d'aquesta, en les matèries pròpies de les seves competències.

Tercer. Barcelona Regional és una empresa pluripersonal d'accionariat públic de la qual forma part l'Ajuntament de Barcelona, amb una participació majoritària, així com altres organismes i entitats gestores de serveis públics, i ha estat constituïda amb la voluntat conjunta de disposar d'una eina tècnica o instrument de cooperació de caràcter estable per analitzar i resoldre problemes tècnics relacionats amb els aspectes infraestructurals, urbanístics, territorials i mediambientals inherents a les activitats i serveis que respectivament tenen encomanats.

Quart. Barcelona Regional, com a societat mercantil de capital íntegrament públic i en virtut de l'article 85, apartat A), paràgraf d) de la Llei 7/1985, reguladora de les Bases del Règim Local, és un òrgan de gestió directa de serveis públics de competència local. Així mateix, de conformitat amb l'article 32 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic, i de l'Acord del Plenari del Consell Municipal de data 5 d'octubre de 2012 relatiu a la modificació dels articles 1 i 2 dels Estatuts de Barcelona Regional, l'empresa ostenta la consideració de mitjà propi i servei tècnic de l'Ajuntament de Barcelona per a la prestació de serveis en matèria d'intervencions urbanístiques, mediambientals i infraestructurals de tota mena, mitjançant la realització d'estudis, anàlisis i prospeccions de contingut urbanístic, territorial i mediambiental, i la promoció, gestió, direcció, assessorament, contractació, execució i explotació de tota mena de projectes, obres, edificacions, infraestructures i sistemes urbans.

Cinquè. Les relacions de Barcelona Regional amb l'Ajuntament de Barcelona tenen caràcter instrumental i no contractual, articulant-se mitjançant encàrrecs de gestió previstos a l'article 32 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic, per la qual cosa i a tots els efectes són de caràcter intern, depenent i subordinat.

Sisè. La Direcció de Projectes Estratègics ha identificat un conjunt de tasques que cal que es duuguin a terme durant l'any 2020 per tal que es puguin acomplir eficaçment les funcions que li han estat encomanades i que es descriuen amb detall en la prescripció Segona.



Setè. Per tal de dur aquests treballs a bon terme, la Gerència Municipal considera convenient comptar amb el suport de Barcelona Regional atès que disposa de mitjans humans experts i els recursos materials adients per col·laborar eficaçment en el desenvolupament de les tasques objecte d'aquest encàrrec, que es durà a terme d'acord amb les següents

PRESCRIPCIONS TÈCNIQUES

PRIMERA.- OBJECTE

L'objecte del present document és la concreció d'un encàrrec de la Gerència Municipal de l'Ajuntament de Barcelona a Barcelona Regional per a la col·laboració en les tasques de la Direcció de Projectes Estratègics descrites a l'apartat Segon.

De les tasques enunciades, Barcelona Regional desenvoluparà totes aquelles feines que formin part de la seva expertesa, i col·laborarà activament en aquelles d'altres que, per la seva especialització i característiques, convingui que siguin dutes a terme per professionals o empreses externes, segons els criteris de la Direcció de Projectes Estratègics.

SEGONA.- DESCRIPCIÓ DE LES TASQUES A REALITZAR PER BARCELONA REGIONAL

Les tasques que Barcelona Regional ha de dur a terme durant l'any 2020 són les següents:

1) Estratègia Delta

L'Estratègia Delta del Llobregat és l'instrument de planificació estratègica per gestionar de manera sostenible l'àmbit del Delta del Llobregat. Suposa una aposta per un nou model de gestió en què l'impuls a l'activitat econòmica per generar ocupació inclusiva vagi de la mà de la reducció dels greuges ambientals soferts pel Delta i la disminució del conjunt de les externalitats produïdes pels establiments industrials i la mobilitat, fins a restituir la condició de part integral i vivible d'aquest territori. Té un horitzó temporal de 25 anys i es desplega a través de 30 projectes que s'ordenen en eixos vinculats a la reactivació d'espais generadors d'activitat i ocupació, la sostenibilitat, l'habitabilitat, les infraestructures i les actuacions de suport, i la



governança i la participació. Les tasques pendents a realitzar de l'Estratègia Delta són les següents:

- Manteniment i gestió del portal de l'Observatori de la plataforma econòmica del delta del Llobregat
- Dinamització i seguiment dels 30 projectes executius de l'Estratègia Delta del Llobregat
- Avaluació periòdica dels indicadors quantitatius de seguiment
- Altres treballs tècnics i/o administratius que la Direcció de Projectes Estratègics hagi de menester per a l'impuls de l'Estratègia Delta del Llobregat

2) Pla Litoral

El Pla Litoral és també un instrument de planificació, el qual en aquest cas, pretén ordenar i gestionar els espais urbans del front marítim. El pla abasta els barris del litoral, els ports, les platges, els equipaments i els espais lliures i intenta donar resposta als problemes declarats per la ciutadania, fent possible que el litoral sigui un espai públic de qualitat, obert i gaudit per tothom. Té una vigència de 10 anys i consta de 61 projectes, dels quals destaquen: el node formatiu i tecnològic de la nàutica, la desafectació patrimonial i traspàs de terrenys de la ZMT, el Port Olímpic, Barcelona Mar de Ciència, el Passeig Marítim de Sant Martí, el Port Vell, les Portes del Mar i els aspectes d'emergència climàtica vinculats a aquests projectes. Cal també fer esment de la constitució del Pacte del Litoral, com a l'òrgan de participació que ha de servir per acordar totes les actuacions que es facin dins d'aquest àmbit. Així doncs, les tasques pendents a realitzar del Pla Litoral són les següents:

- Concreció de les bases pel desplegament dels projectes continguts en el Pla Litoral.
- Relat i estratègia comunicativa per a la presentació del Pla Litoral.
- Suport tècnic i assessorament en el seguiment i execució dels projectes continguts en el Pla Litoral.

3) Infraestructures de mobilitat

Barcelona compta amb un gran número d'infraestructures interdependents amb altres administracions però que faciliten la mobilitat a Barcelona i la seva àrea metropolitana. És estratègic tenir una planificació compartida amb la resta d'administracions en relació a aquestes



infraestructures. Per aquesta tasca es requereix un coneixement aprofundit de la funcionalitat urbana, social, econòmica, ecològica i de mobilitat de les diferents infraestructures que donen servei a la ciutat; sobre quins són els mecanismes pels que es planifiquen i es prioritzen aquestes infraestructures, i sobre el seu estat actual i el seu estat de desenvolupament. Cal poder aplicar criteris de prioritització que estiguin alineats amb les prioritats de la ciutat en relació a la millora de l'habitabilitat i la reducció de l'impacte ambiental de la mobilitat, atenen també a criteris d'equitat social i territorial, finançament, planificació, polítiques, entre d'altres. Una d'aquestes infraestructures en la que s'ha d'actuar amb caràcter d'urgència és la Ronda Litoral. L'Ajuntament de Barcelona porta anys treballant en una solució més sostenible per la ronda en l'àmbit de la muntanya de Montjuïc. És el projecte que es coneix com a "Peu de Montjuïc" i és també objecte de treball en aquest encàrrec.

Pel desenvolupament dels projectes d'infraestructures de mobilitat es necessita una tasca d'estudi i diagnosi, seguiment, coordinació amb els diferents agents implicats a nivell tècnic i polític de les diferents administracions. Una tasca d'enumeració, anàlisi i prioritització de les infraestructures i les inversions. Es necessita una planificació del desplegament que doni coherència a les diferents planificacions que desenvolupen els diferents plans que donen el marc i desenvolupen sectorialment la mobilitat i les seves infraestructures: Pla de mobilitat urbana de Barcelona, Pla metropolità de mobilitat urbana de Barcelona, Pla director d'infraestructures, Pla director de mobilitat, Pla de transport de viatgers, Pla director urbanístic, entre d'altres.

4) Distribució urbana de mercaderies

Una de les activitats principals a la ciutat que compten amb un desenvolupament més acotat en matèria de polítiques innovadores de reducció de l'impacte és la distribució de mercaderies. El nombre d'agents, funcionalitats, activitats a la que serveixen, vehicles, orígens i destinacions fan que aquesta activitat sigui difícil d'analitzar, classificar i ordenar. Més difícil que la mobilitat de les persones. Sabem també que una gran part de la mobilitat pel repartiment de mercaderies difícilment trobarà alternativa en el transport públic o en els modes no motoritzats. Precisament per això, les principals estratègies a desplegar en aquest camp han de ser orientades a reduir-ne l'impacte i de millora de l'eficiència de la logística actual.

En aquest sentit, es necessita una tasca de definició de l'estratègia a desplegar en relació al repartiment de mercaderies i la logística urbana, que contingui les mesures i actuacions dels diferents plans existents, principalment el Pla de Mobilitat Urbana, però també el metropolità i el



director de mobilitat. Cal una estratègia en quant a la captació i anàlisi de dades, una tasca d'interlocució amb el sector, de generació de coneixement, de concertació i d'establiment d'un full de ruta compartit que permeti reduir l'impacte i en la mesura del possible el nombre de desplaçaments, millorar el tipus de vehicle amb el que es realitzen, etc. Caldrà tenir especialment en compte els indicadors i agents econòmics implicats.

5) Finançament del transport públic

El finançament del transport públic és una de les grans assignatures pendents a nivell de totes les administracions, en la recerca d'un sistema estable que permeti generar la gran quantitat de recursos que necessita el manteniment i millora del sistema de transport i de mobilitat. L'Estat no disposa encara d'una llei de finançament, la Generalitat no ha desplegat la seva, i els ajuntaments no disposen d'un marc estable i suficient amb el que fer front a les inversions, manteniment i operativa dels serveis. El balanç econòmic del sistema de transport s'articulen en 3 parts bàsiques: la despesa que suposen els serveis, millores, inversions i manteniment; les aportacions que realitzen les administracions, directament o a través de la definició d'instruments de finançament; les tarifes del transport públic, que completen les aportacions de recursos del sistema, cofinançant el cost dels mateixos.

La millora del sistema de transport públic és prioritari en el marc actual d'emergència climàtica i reducció de la contaminació que ens marquen les diferents administracions, i els requeriments que ens demana Europa en matèria de contaminació, els compromisos internacionals agafats, però també en base als objectius d'equitat en l'accés als serveis, i d'estabilitat pressupostària de la despesa. Es vol millorar la salubritat i l'habitabilitat de les ciutats, fer-les més justes i sostenibles, i desplegar una estratègia i política coherent en matèria de finançament i millora del transport públic.

En aquest sentit, forma part de l'encàrrec l'ajuda en l'establiment de la política i estratègia necessària per la millora del sistema de transport públic i el seu finançament. Caldrà treballar en 3 aspectes o estratègies de forma paral·lela: estudiar la planificació de les despeses, ja siguin les estructurals dels serveis, millores, manteniment o noves inversions; definir, millorar i establir una estratègia de desplegament dels instruments per part de les administracions per poder fer front a les despeses; definir una estratègia de millora del sistema tarifari per aconseguir el doble objectiu de tenir unes tarifes justes i equitatives a nivell social i territorial i aconseguir també l'aportació de recursos via tarifes necessaris pel finançament del sistema.



TERCERA.- EXECUCIÓ I CONTROL DELS TREBALLS

Els treballs corresponents al present encàrrec seran duts a terme per un equip designat per la direcció de Barcelona Regional. El director de la Direcció de Projectes Estratègics hi donarà el seu vistiplau.

Així mateix, el director de la Direcció de Projectes Estratègics exercirà les funcions de director facultatiu dels treballs, serà l'encarregat de verificar la qualitat i idoneïtat de les tasques realitzades per l'equip designat. Podrà formular recomanacions i observacions per a la correcta realització dels treballs així com instar correccions als mateixos.

Barcelona Regional resta facultada per contractar terceres persones físiques o jurídiques per reforçar i ampliar les seves capacitats si es considera necessari, amb el vistiplau del director facultatiu. L'import conjunt dels contractes a subscriure amb altres empreses no excedirà en cap cas el 50% de la quantia de l'encàrrec de gestió, de conformitat amb el que disposa l'apartat 7, lletra b), de l'article 32 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic.

QUARTA.- COMPROMISOS DE LES PARTS

Barcelona Regional aportarà, per dur a terme la col·laboració objecte del present encàrrec, els mitjans personals i materials que resultin necessaris a tal efecte. L'equip designat per l'empresa estarà integrat per professionals amb experiència acreditada en la gestió pública, el planejament urbanístic i territorial, la planificació i el desenvolupament de projectes d'infraestructures i els estudis ambientals.

La Gerència Municipal de l'Ajuntament de Barcelona es compromet a sufragar les despeses que es derivaran de l'execució de les tasques incloses en l'encàrrec de gestió, entre elles les del temps de dedicació dels membres de l'equip, el cost dels materials per a la preparació de documents i les despeses associades als treballs de camp que calgui efectuar, així com aquelles altres que siguin aprovades per la direcció facultativa dels treballs.

L'import total màxim de les aportacions a satisfer a Barcelona Regional pels treballs realitzats serà de **300.000 euros**,

Es podran efectuar lliuraments parcials de l'import global a mida que es vagin enllestint treballs, previ lliurament per part de Barcelona Regional de les oportunes cartes de pagament amb el vistiplau del director facultatiu.



CINQUENA.- CONFIDENCIALITAT

Tota la documentació resultant dels treballs compresos dins de l'àmbit del present encàrrec de gestió es considerarà propietat de l'Ajuntament de Barcelona i restarà sotmesa a compromís de confidencialitat, no podent ser reproduïda ni distribuïda, total o parcialment, llevat d'autorització de la Gerència Municipal.

SISENA.- VIGÈNCIA

La vigència de encàrrec de gestió serà des de la seva aprovació per l'òrgan competent fins el 31 de desembre de 2020.

SETENA.- REVISIÓ I RESOLUCIÓ DEL CONVENI

L'abast i el contingut de l'encàrrec podran ser objecte de revisió en qualsevol moment per acord de les parts. L'ampliació de la dotació econòmica de l'encàrrec restarà condicionada a la disponibilitat de recursos pressupostaris.

Els motius d'extinció i resolució del present acord són:

- a) La plena realització del seu objecte.
- b) La finalització del termini de vigència.
- c) L'incompliment de les obligacions que se'n deriven per circumstàncies sobrevingudes o per haver esdevingut innecessària la realització de les tasques encarregades.
- d) Les altres que legalment procedeixin.

VUITENA.- NATURALES A I RÈGIM JURÍDIC

El present encàrrec té naturalesa d'encàrrec a mitjà propi personificat i es formalitza a l'empara dels articles 6 i 32 de la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de contractes del sector públic.



**Ajuntament
de Barcelona**

En prova de conformitat, les parts signen aquest document per triplicat i a un sol efecte en el lloc i la data indicats a l'encapçalament.

Sara Berbel
Sanchez - DNI
 Ajuntament de Barcelona (SIG)
2020.07.29
10:10:54 +02'00'

Sara Berbel Sánchez
Gerent Municipal
Ajuntament de Barcelona

**JOSE
BOHIGAS
ARNAU**

Firmado digitalmente
por JOSE BOHIGAS
ARNAU
Fecha: 2020.07.27
13:54:01 +02'00'

Josep Bohigas i Arnau
Director General
Barcelona Regional

CPISR-1 C Maria
Isabel
 Ajuntament de Barcelona Fernandez
Galera
2020.07.29
17:56:53 +02'00'

Maribel Fernández Galera
Secretària Delegada
(P.D. 01/05/2015)